



KANCELARIA WSPARCIA BIZNESOWEGO

TOMASZ GABRUSEWICZ I WSPÓLNICY

SP. Z O.O.

Idea współpracy z Kancelarią Wsparcia Biznesowego Tomasz Gabrusewicz i Wspólnicy



Wykonywanie usług doradczych wymaga nie tylko znajomości specyfiki aktywności Klienta. Wyzwanie stanowi poznanie coraz bardziej skomplikowanych ekonomicznie, społecznie, finansowo, informatycznie oraz prawnie zagadnień towarzyszących wspomnianej aktywności, a następnie ich przełożenie na potrzeby biznesowe. Analiza ekonomiczna lub finansowa jest często elementem większej całości, planu i sporu gospodarczego, ale i rodzinnego (rozwód), i działowego (zniesienie współwłasności), i spadkowego czy korporacyjnego (spory wspólników). Wsparcie wymaga wówczas koordynacji, ale i specjalizacji.

Pierwotny obszar wsparcia stanowi zdefiniowanie zamierzeń biznesowych. Swoistego punktu odniesienia, sensu, dążenia. Nie chodzi o trywialne działanie na rzecz maksymalizacji zysku, minimalizacji kosztów, wejścia na rynek czy utrzymania się na nim, uzyskania większego majątku lub zmniejszenie zobowiązań, czy też może pozyskanie właściwego oprogramowania. Chodzi o **cel przedsięwzięcia** mający swoje odzwierciedlenie zarówno w obszarze realnym, jak również finansowym, w tym rachunkowym oraz społecznym, kadrowym, zarządczym, administracyjnym, organizacyjnym, informatycznym oraz prawnym.

Prawidłowe wyznaczenie zamierzeń biznesowych stanowi krok konieczny, ale niewystarczający. Istota celu, zamierzenia wymaga realizacji działań o różnym charakterze. Ważne są posiadane zasoby, potencjalne możliwości pozyskania dodatkowych środków, otoczenie, specyfika rynku, ale również kolejność działania, uwarunkowania prawne. Etapem skutecznego działania jest prawidłowe, wolne od przyzwyczajęń i niestety myślenia życzeniowego ułożenie strategii. Przygotowanie **strategii** nie jest wolne od wątpliwości, ścierania się różnych wizji korzystania z zasobów dla realizacji poszczególnych zadań. W ramach strategii jeden z zasobów jest szczególnie eksponowany – czas oraz jego związek z pieniądzem. Oznacza to konieczność ułożenia nie tylko harmonogramu działań, ale również mechanizmów wspierających efektywność wysiłków oraz mechanizmów korygujących.

Wsparcie biznesowe utożsamić należy również z **realizacją** przyjętych zadań służących wykonaniu strategii, w tym bieżącym i końcowym jej podsumowaniem. Klient nie tylko oczekuje rozwiązań, lecz również wsparcia w wykonaniu tych rozwiązań. Możliwe jest pełne przejęcie koordynacji działań, jak również jedynie nadzorowanie ich wykonania. Sprawa realizacja strategii, a więc działania operacyjne, wysiłki ukierunkowane na cel, kierunkowe częstokroć wymagają współpracy służb księgowych, kadrowych, inwestycyjnych, informatycznych lub prawnych Klienta.

Podsumowaniem zawsze jest **efekt** rozumiany – w zależności od okoliczności oraz przyjętych celu i strategii działania – inaczej. Jest końcowym etap współdziałania, wynikającym z uprzednich założeń. Stanowi jednak i stanowić powinien punkt wyjścia dla kolejnych wyzwań, które przed Klientem stoją albo dla Klienta stanowić winny szansę dalszego rozwoju.

Kancelaria Wsparcia Biznesowego Tomasz Gabrusewicz i Wspólnicy sp. z o.o. stanowi sformalizowaną płaszczyznę współpracy w zakresie świadczenia usług wsparcia biznesowego. Stanowi również odpowiedź na potrzebę wykonywania usług z pogranicza ekonomii, finansów, zarządzania, informatyki oraz prawa. Usług, których celem jest wspieranie przedsiębiorczości indywidulanej oraz zinstytucjonalizowanej. Kancelaria do każdego projektu podchodzi indywidualnie. Nie wykluczając posilkiwania się specjalistami zewnętrznymi w ramach zespołu budowanego ad hoc.

Zakres Usług

Kancelaria Wsparcia Biznesowego świadczy usługi z zakresu ekonomii, finansów, zarządzania oraz informatyki. Usługi świadczone są całościowo, jak również wycinkowo. Możliwa jest współpraca etapowa, jak również kompleksowa, przy udziale służb wewnętrznych Klienta jak również bez udziału takich służb. Często proces doprecyzowania charakteru usługi odbywa się przy aktywnym jednak udziale działów finansowych, księgowych, prawnych lub informatycznych Klientów.

Kierujemy się hasłem składającym się z słów kluczy wsparcia biznesowego, tj. CEL, STRATEGIA, REALIZACJA oraz EFEKT. Każde z kluczy wyznacza etap wsparcia, przy czym nie wykluczamy współpracy wycinkowej w ramach poszczególnych etapów.

Wiodącą usługą Kancelarii stanowi **audyt wspierający** stanowiący autorską, innowacyjną oraz wysoce spersonalizowaną usługą inkorporującą obszary szeroko rozumianego doradztwa finansowego oraz rewizji finansowej i operacyjnej. Adresatami audytu wspierającego są zarówno przedsiębiorcy będących w fazie rozwoju, jak i „dojrzałe” podmiotów znajdujące się w fazie stabilizacji rynkowej.

Zwracamy uwagę na to, że rozwój przedsiębiorstwa wiąże się z nieustannym poszukiwaniem najlepszych praktyk w zakresie budowy oraz realizacji strategii jednostki, usprawnianiem i modelowaniem kreowanych procesów biznesowych (budżetowanie, prognozowanie), jak również poprawą wiarygodności i relewancji informacji dostarczanych przez system rachunkowości w procesie raportowania informacji finansowych.

Audyt wspierający stanowi usługę w pełni „szytą na miarę”. Chodzi o to, aby w ramach interdyscyplinarnego studium przypadku wesprzeć Klienta w wyznaczeniu dalszych kierunków rozwoju, udoskonalaniu szeroko rozumianej działalności, jak również o dostarczenie Klientowi niezależnej oceny i weryfikacji przyjętej strategii przedsiębiorstwa. Innymi słowy, celem nadrzędnym audytu wspierającego jest umożliwienie optymalizacji działalności oraz zwiększenia jej efektywności, jak również poprawnej realizacji istniejącej strategii rozwoju, bądź jej reorientację.

Ciągłość i systematyczność przeprowadzanych wieloaspektowych analiz stanowi fundamentalny element budowy efektywnego systemu raportowania informacji finansowych oraz zarządczych, dostarczanych grupom interesariuszy (zarządowi, inwestorom). Działania te mają na celu wczesną diagnozę, tudzież antycypowanie problemów i potencjalnych zagrożeń operatywności podmiotu, a następnie zdefiniowanie możliwych rozwiązań oraz kroków prewencyjnych.

Kancelaria Wsparcia Biznesowego świadczy usługi również w następujących zakresach merytorycznych:

a) wsparcie dla organizacji i zarządzanie przedsiębiorstwem, w tym poprzez:

- wsparcie w definiowaniu lub reorientacji celów biznesowych przedsiębiorstwa;
- układanie strategii przedsiębiorstwa;
- nadzór nad realizacją strategii przedsiębiorstw z wykorzystaniem nowoczesnej wiedzy z obszaru rachunkowości;
- budowę systemów controllingowych;
- wsparcie w wyborze, konfiguracji i zakupie nowoczesnych systemów klasy ERP do zarządzania przedsiębiorstwami;
- audyty IT;

b) wsparcie dla działalności finansowo – księgowej przedsiębiorstwa, w tym poprzez:

- wyceny, w tym całych przedsiębiorstw, aportów, zorganizowanych części przedsiębiorstw;
- opinie eksperckie w zakresie rachunkowości i finansów;
- opinie podatkowe oraz audyty podatkowe;
- wsparcie w wyborze systemów księgowych i ich konfiguracji;
- wsparcie przy wyborze biegłego rewidenta, jak i w procesie badania sprawozdań finansowych;

c) wsparcie w obszarze CSR, w tym poprzez:

- audyty CSR;
- raportowanie CSR;
- tworzenie i realizację Kodeksu Etyki w przedsiębiorstwie;
- tworzenie i realizacja Kodeksu Dobrych Praktyk w przedsiębiorstwie.

Zachęcamy także do współpracy w ramach tworzenia tzw. konstytucji firm rodzinnych. Jest to usługa skierowana do przedsiębiorców, którzy w naturalny sposób zamierzają przekazać część lub całość działalności zarządczej prowadzonej działalności gospodarczej. Usługa taka stanowi dopełnienie i uzupełnienie działań związanych z przygotowaniem testamentu, a przyjmowane rozwiązania – mające charakter wariantowy i zawierający mechanizmy korygujące – planowane są w perspektywie kilku lub kilkunastu lat.

Zachęcamy do współpracy

